



Der blinde Fleck in der Nachhaltigkeitsdiskussion für Unternehmen

Klaus Heiermann
Mitglied des Vorstandes
ARAG Holding SE
16. März 2022



ARAG – too small to fail



Klaus Heiermann, 16. März 2022



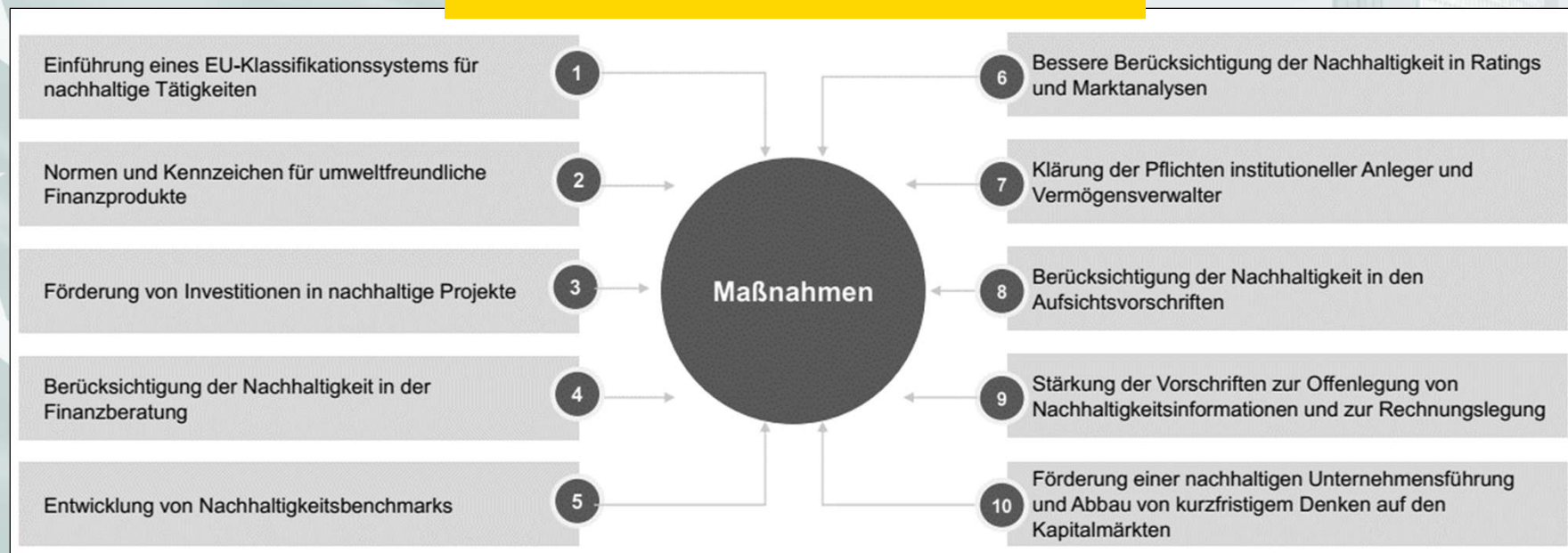
Bekannte Marke, reiner Retailer, starkes Kerngeschäft, vielseitige internationale Aufstellung, lupenreines Familienunternehmen.

- 10 Millionen Kunden
- 19 Länder
- 53 Prozent der Belegschaft sind außerhalb Deutschlands beschäftigt
- per Saldo Zugewinn an neuen Kunden seit 2013
- EK-Rendite 15,5 Prozent

Der EU-Aktionsplan zur Finanzierung nachhaltigen Wachstums wird seine Wirkung nicht verfehlen

ARAG

ESG-Kriterien gelten im CSR-RUG seit 2017; EU Aktionsplan geht 2018 einen deutlichen Schritt weiter:



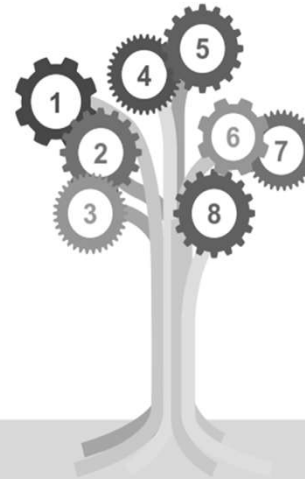
EU Aktionsplan – setzt genau im Geschäftsmodell der Versicherer an



**1.700 Mrd.
Euro
454 Mio.
Verträge**

- 1. EU-Taxonomie**
Vorgabe, welche Tätigkeiten als nachhaltig zu betrachten sind und Kriterienkatalog
- 2. Emittentenausweis**
Nachweis, wie die Investitionen an ESG Zielen ausgerichtet sind; Green Bonds
- 3. Vertrieb & Kundenberatung**
Nachhaltigen Policen & Transparenz gegenüber dem Kunden
- 4. Offenlegung**
Offenlegung von Informationen über nachhaltige Investitionen und Nachhaltigkeitsrisiken

Quelle: pwc



- 5. Kapitalanlage**
Integration von ESG Faktoren in Kapitalanlage und Prudent Person Principle
- 6. Risikomanagement**
Berücksichtigung von ESG-Risiken in ORSA und Standardformel
- 7. Neue Produkte**
Aufnahme ESG-Perspektive bei Produktentwicklung und -vermarktung
- 8. ESG Benchmarks**
Wie nachhaltig agiere ich im Vergleich zu anderen Versicherern?

... da war doch noch etwas. UN Global Compact,
SDG 16.3



“Promote the rule of law at the national and international levels and **ensure equal access to justice for all.**”



„Jeder Bürger soll sein Recht bekommen können. Nicht nur derjenige, der es sich leisten kann.”

Zugang zum Recht ist der blinde Fleck der Debatte

ARAG

Chancengleichheit vor dem Recht ist ein **Kernelement** der Nachhaltigkeitsdebatte.

Nachhaltigkeit ist nur dann wirksam, wenn sie **einforderbare Rechte bietet und eine aktive Teilhabe ermöglicht – also transparent und überprüfbar ist**

Hier entscheidet sich, ob der nachhaltige Strukturwandel mit **ökonomischer, ökologischer und sozialer Stabilität** einhergeht

Aus Werten werden Normen



1 BvR 2656/18

„Art. 20a GG verpflichtet den Staat zum Klimaschutz. Dies zielt auch auf die Herstellung von Klimaneutralität.“

Der Strukturwandel hat begonnen: Natürliche Ressourcen bekommen einen Preis



CO₂-Steuer in Deutschland
legt den Preis für bessere
Luftqualität fest

30€

... Ressourcen sind begehrt. Preise schwanken extrem

ARAG

50€

**Australien: 1 Mio. Liter
Wasser** kosteten Anfang
September 2019 **50 €**.
Ende des Monats waren
es **500 €**.

500€

... und wirklich alles hat seinen Preis. Er wird aber (noch) nicht weiterbelastet

The background of the slide is a faded image of a combine harvester in a field. Two white price tags are hanging from the top, one on the left and one on the right. A yellow text box is centered over the harvester.

600€

Vollkostenrechnung für die
**landwirtschaftliche Nutzung von
1 ha Ackerfläche** in Maximal-
werten pro Jahr

Quelle: TEEB DE 2016, S. 136

3.260€

Es geht bereits heute um viel Geld



Die Summe der Streitwerte, die vor deutschen Gerichten im **Abgasskandal** verhandelt werden, liegen bei **9,8 Mrd. €**

380.000 Verbraucher erhielten bislang **1,2 Mrd. €** von Versicherern **zur Wahrung ihrer Rechte**

People Centred Justice als Transmissionsriemen für die nachhaltige Transformation

ARAG






Justice Leaders' Summit

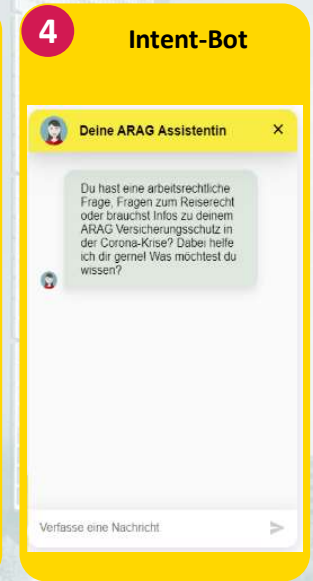
Scaling up people-centred justice – 29 April 2021

The Justice Leaders is a group of former Ministers of Justice and Attorneys General working to promote people-centred justice and to support the work of serving justice leaders.

Principles for People-Centred Justice

Building on the ministerial summit on justice for all of 14 April, the *Justice Leaders* convened a high-level meeting on 29 April 2021 to propose ambitious and concrete steps to fulfil commitments.

Digitalisierung wird die Teilhabe am Rechtsgeschehen erleichtern und dynamisieren

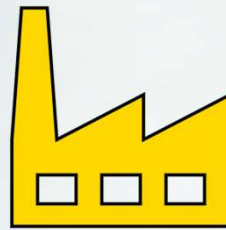


Unternehmen stehen im Fokus künftiger Zielkonflikte

ARAG

Fakt

Teilweise völlig neue
ordnungspolitische Eingriffe
mit entsprechenden
regulatorischen Auflagen



Unternehmen

Hypothese

Neue Rechtsansprüche
durch Paradigmenwechsel
in Gesetzgebung und
Rechtsprechung:
Aus Umweltrechten werden
Verbraucherrechte

Vielen Dank!

